

**RAPPORT ANNUEL 2021-2022**  
**DE LA**  
**COMMISSION DE LA RECHERCHE**  
**DE L'UNIVERSITÉ LAVAL**

14 septembre 2022

Commission  
de la recherche



**UNIVERSITÉ**  
**LAVAL**

# Table des matières

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>1</b>
<b>1. LE MANDAT 2021-2022 DE LA COMMISSION DE LA RECHERCHE .....</b>	<b>2</b>
<b>1.1 ÉVALUATION DES CENTRES DE RECHERCHE ET DE CRÉATION DE L’UNIVERSITÉ LAVAL .....</b>	<b>2</b>
<i>Tableau 1 : Centres de recherche évalués au cours de l’exercice 2021-2022 .....</i>	<i>4</i>
<i>Tableau 2. Évaluations réalisées durant l’exercice précédent adoptées à la Commission et par le Conseil universitaire en 2021-2022 .....</i>	<i>5</i>
<b>1.2 ANALYSE DES RAPPORTS D’ÉTAPE.....</b>	<b>6</b>
<i>Tableau 3. Rapports d’étape déposés à la Commission de la recherche .....</i>	<i>6</i>
<b>1.3 ÉVALUATION DES INSTITUTS DE L’UNIVERSITÉ LAVAL .....</b>	<b>8</b>
<b>1.4 ACCOMPAGNEMENT DES CENTRES DE RECHERCHE ET DE CRÉATION.....</b>	<b>9</b>
<i>Accompagnement de centres de recherche et de création reconnus et développement d’outils informationnels.....</i>	<i>9</i>
<b>1.5 MANDAT PARTICULIER DE LA COMMISSION DE LA RECHERCHE .....</b>	<b>10</b>
<i>Mandat prospectif : Analyse prospective sur des enjeux relatifs à la recherche (2020-2021) .....</i>	<i>10</i>
<i>Mandat particulier : l’établissement et le cheminement de la relève en recherche (2021-2022) ..</i>	<i>11</i>
<b>2 PARTICIPATION AUX PROJETS INSTITUTIONNELS, COLLABORATIONS ET CONSULTATIONS .....</b>	<b>12</b>
<b>2.1 PROJETS MENÉS EN COLLABORATION AVEC LE VICE-RECTORAT À LA RECHERCHE, À LA CRÉATION ET À L’INNOVATION .....</b>	<b>12</b>
<b>2.2 CONSULTATION DANS LE CADRE DE LA RÉVISION DES STATUTS DE L’UNIVERSITÉ LAVAL.....</b>	<b>14</b>
<b>2.3 CONSULTATION DANS LE CADRE DE LA RÉVISION DE LA POLITIQUE SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE.....</b>	<b>14</b>
<b>2.4 COMITÉ STRATÉGIQUE SUR LES RESSOURCES INFORMATIONNELLES (RI).....</b>	<b>14</b>
<b>2.5 COMITÉ-CONSEIL SUR LA PROTECTION ET LA VALORISATION DE LA LIBERTÉ D’EXPRESSION À L’UNIVERSITÉ LAVAL.....</b>	<b>15</b>
<b>3 DISCUSSIONS RELATIVES À DES SUJETS D’INTÉRÊT .....</b>	<b>15</b>
<b>4 REMERCIEMENTS.....</b>	<b>16</b>
<b>ANNEXE 1.....</b>	<b>17</b>
<b>COMPOSITION DE LA COMMISSION DE LA RECHERCHE 2021-2022 .....</b>	<b>17</b>
<b>ANNEXE 2.....</b>	<b>18</b>
<b>LISTE DES CENTRES DE RECHERCHE RECONNUS PAR LE CONSEIL UNIVERSITAIRE 2021-2022.....</b>	<b>18</b>
<b>ANNEXE 3.....</b>	<b>20</b>
<b>LISTE DES INSTITUTS DE L’UNIVERSITÉ LAVAL 2021-2022.....</b>	<b>20</b>

## Introduction

En conformité avec l'article 118 des *Statuts de l'Université Laval*, la Commission de la recherche fait rapport de ses activités pour l'année 2021-2022 au cours de laquelle elle a tenu 13 séances régulières et une séance extraordinaire consacrée à la rencontre de la candidate et du candidat au rectorat.

Lors de la séance du 1<sup>er</sup> décembre 2021, la rectrice présentait à la Commission son mandat récurrent qui consiste à procéder à l'évaluation périodique des centres de recherche et de création qui arriveront au terme de leur reconnaissance universitaire au cours de l'année et à évaluer les nouvelles demandes de reconnaissance de centres qui lui seront présentées ainsi que les rapports d'étape déposés par les centres. La Commission prend part, par ailleurs, à l'évaluation des instituts et à toute consultation institutionnelle requérant son expertise.

La *Politique sur la planification stratégique institutionnelle*<sup>1</sup> (2020) prévoit que chacune des commissions permanentes réalise une étude prospective sur les enjeux respectifs aux secteurs qui les concernent. Ces avis doivent être disponibles à l'ensemble des membres de l'Université au moins six mois avant la fin d'un mandat de la rectrice ou du recteur (art. 7.1.1). La Commission devait ainsi finaliser et déposer son avis prospectif qui contribuera à définir certaines orientations pour le développement de la recherche à l'Université Laval, et ce, en portant un regard critique sur les tendances actuelles sur les plans local, national et international. La vision dégagée du mandat prospectif 2020-2021 alimentera la réflexion, le développement et l'orientation des centres de recherche et de création et de notre institution.

La Commission a adopté, en novembre 2021, cet avis intitulé *Analyse prospective des enjeux relatifs à la recherche* qui a été soumis et adopté lors de la séance du 7 décembre 2021 par le Conseil universitaire. Elle a ensuite entamé un nouveau mandat particulier, qui lui a été confié par la rectrice et la vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation le 1<sup>er</sup> mars 2022. Celui-ci porte sur les enjeux relatifs à l'établissement et au cheminement de la relève professorale en recherche et en création.

---

<sup>1</sup> [Politique sur la planification stratégique institutionnelle \(CU-2018-48\) \(ulaval.ca\)](#)

À l'exception de la rencontre avec la candidate et le candidat au rectorat, toutes les séances de la Commission de même que les rencontres tenues dans le cadre des évaluations périodiques se sont déroulées en mode virtuel. Encore cette année, la Commission tient à souligner la collaboration et la résilience des centres de recherche qui ont participé activement aux rencontres avec les différents représentants et représentantes de la Commission de la recherche au cours de l'exercice 2021-2022.

## **1. Le mandat 2021-2022 de la Commission de la recherche**

### **1.1 Évaluation des centres de recherche et de création de l'Université Laval**

L'Université compte 41 centres de recherche et de création reconnus, lesquels font l'objet d'une évaluation périodique chaque cinq ans. Les centres sont contactés par la Commission huit mois avant l'échéance de leur reconnaissance institutionnelle et sont invités à transmettre, dans les six mois qui suivent, un dossier comprenant une présentation de leurs membres, de leurs activités, de leurs axes de recherche et de leurs réalisations.

Lors de chaque évaluation périodique, un comité visiteur est constitué afin de rencontrer les membres et la direction et de recueillir de l'information additionnelle sur différents aspects des activités qui y ont cours. Le comité visiteur est formé d'une ou d'un représentant étudiant de la Commission, de deux à trois autres membres, du président et de la secrétaire permanente. Ce comité rencontre la direction et les membres du centre ayant le statut de membre régulier. Depuis mai 2020, l'ensemble des visites de centres ont été réalisées en mode virtuel.

Les deux personnes qui représentent les étudiantes et les étudiants aux cycles supérieurs au sein de la Commission rencontrent également les membres étudiantes et étudiants des centres de recherche évalués, préalablement à la rencontre avec le Centre par le comité visiteur. Enfin, le représentant du personnel professionnel de recherche siégeant à la Commission rencontre, les membres du personnel de recherche des centres évalués et achemine un rapport écrit au comité visiteur.

Le Président tient à remercier les membres de la Commission qui ont pris part aux évaluations périodiques et aux demandes de reconnaissance au cours de cet exercice. Une liste détaillée des membres ayant participé aux différents comités visiteurs est présentée à la fin de ce rapport annuel.

Au cours de l'année 2021-2022, la Commission de la recherche a procédé à l'évaluation périodique

de cinq centres de recherche ; trois avis ont pu être déposés au Conseil universitaire à l'issue de ces évaluations et deux avis seront déposés au cours de l'automne 2022. Le Conseil universitaire a entériné les recommandations des avis déposés par la Commission de la recherche au cours de cet exercice, dont la demande de suspension de la reconnaissance institutionnelle du Groupe de recherche sur l'obésité de l'Université Laval (GIROUL) qui a été adoptée par le Conseil universitaire le 1<sup>er</sup> mars 2022 (CU-2022-25). La reconnaissance des autres centres évalués a été reconduite. En outre, aucun centre en émergence n'a déposé de demande de reconnaissance à la Commission.

Trois autres avis découlant des évaluations périodiques réalisées au cours de l'exercice précédent ont été soumis au Conseil universitaire à l'automne 2021 et ont fait l'objet de recommandations favorables au maintien de la reconnaissance des centres évalués.

Enfin, l'exercice 2021-2022 a permis la finalisation d'outils pour assister les centres de recherche et de création dans le repérage de l'information destinée, notamment, à la préparation des rapports d'évaluation périodique. Il s'agit du système ARGUS qui, à travers l'application Unités de recherche, permet d'extraire l'information relative au financement des membres d'un centre et à leurs activités d'encadrement (encadrement en cours et relevé des diplômes). Il est également possible de retrouver les données relatives à la diffusion de la recherche et de la création dans la mesure où les membres possèdent un dossier ORCID. En collaboration avec la Bibliothèque, le VRRCI et la Direction des technologies de l'information, la Commission voit à promouvoir la création de dossiers de réalisations dans ORCID auprès des membres des centres de recherche et de création reconnus.

Tableau 1 : Centres de recherche évalués au cours de l'exercice 2021-2022

<b>Centre de recherche</b>	<b>Unité de rattachement</b>	<b>Date de visite</b>	<b>Approbation de l'Avis par la Commission de la recherche</b>	<b>Approbation de l'Avis par le Conseil universitaire</b>
Centre interdisciplinaire de recherche sur l'Afrique et le Moyen-Orient (CIRAM) <a href="http://ciram.hei.ulaval.ca">ciram.hei.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté des lettres et des sciences humaines (FLSH) ; Faculté de droit (FD) ; Faculté des sciences de l'administration (FSA) ; Faculté des sciences de l'éducation (FSE) ; Faculté de théologie et des sciences religieuses (FTSR).	24 février 2022 (visite virtuelle)	27 avril 2022	14 juin 2022
Centre de recherche sur l'adaptation des jeunes et des familles à risque (JEFAR) <a href="http://jefar.ulaval.ca">jefar.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences sociales (FSS)	10 novembre 2021 (visite virtuelle)	26 janvier 2022	1 <sup>er</sup> mars 2022
Groupe interdisciplinaire de recherche sur l'obésité de l'Université Laval (GIROUL)	Faculté de médecine (FMED) ; Faculté des sciences infirmières (FSI) ; Faculté de pharmacie (FPHA) ; Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA).	La visite est annulée, car le dossier d'évaluation périodique n'a pas été transmis à la Commission. La demande de suspension de reconnaissance du centre a été entérinée par le Conseil universitaire le 1 <sup>er</sup> mars 2022.		
Centre de recherche en économie de l'environnement, de l'agroalimentaire, des transports et de l'énergie (CREATE) <a href="http://create.ulaval.ca">create.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) ; Faculté des sciences sociales (FSS).	25 mars 2022 (visite virtuelle)	18 mai 2022	14 juin 2022
Centre de recherche sur l'eau de l'Université Laval (c-EAU) <a href="http://c-eau.ulaval.ca">c-eau.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences et de génie (FSG) ; Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) ; Faculté de foresterie, de géographie et de	20 avril 2022 (visite virtuelle)	8 juin 2022	Automne 2022

c-EAU (suite)	géomatique (FFGG); Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAAD); Faculté de droit (FD); Faculté de philosophie (FP).			
Centre de recherche sur le cancer (CRC) <a href="http://Crc.ulaval.ca">Crc.ulaval.ca</a>	Faculté de médecine (FMED) Faculté des sciences et de génie (FSG) Faculté des sciences sociales (FSS) Faculté des sciences infirmières (FSI) Faculté de pharmacie (FPHA).	24 mai 2022 (visite virtuelle)	Automne 2022	

Tableau 2. Évaluations réalisées durant l'exercice précédent adoptées à la Commission et par le Conseil universitaire en 2021-2022

<b>Centre de recherche</b>	<b>Unité de rattachement</b>	<b>Date de visite</b>	<b>Approbation de l'Avis par la Commission de la recherche</b>	<b>Approbation de l'Avis par le Conseil universitaire</b>
Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT-ULaval) <a href="http://cirrelt.ca/">cirrelt.ca/</a>	Faculté des sciences de l'administration (FSA); Faculté des sciences et de génie (FSG); Faculté de foresterie, géographie et géomatique (FFGG).	7 mai 2021	9 juin 2021	<u>28 septembre 2021</u>
Centre de données massives de l'Université Laval (CRDM) <a href="http://crdm.ulaval.ca">crdm.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences et de génie (FSG); Faculté de droit (FD); Faculté de médecine (FMED).	27 mai 2021	29 septembre 2021	<u>2 novembre 2021</u>
Centre de recherche sur les matériaux renouvelables (CRMR_ULaval) <a href="http://matériauxrenouvelables.ca/">matériauxrenouvelables.ca/</a>	Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique (FFGG); Faculté des sciences et de génie (FSG).	22 juin 2021	15 septembre 2021	<u>2 novembre 2021</u>

## 1.2 Analyse des rapports d'étape

La Commission a également effectué l'analyse de mises à jour et de rapports d'étape déposés par les centres de recherche et de création. Le rapport d'étape permet de juger des mesures mises en place à la suite de l'évaluation périodique afin d'apporter différentes améliorations ou des correctifs en vue d'une meilleure correspondance avec les principes de reconnaissance des centres. Les statuts des centres et la mise à jour ou la création de sites web comptent également parmi les ajustements exigés.

Tableau 3. Rapports d'étape déposés à la Commission de la recherche

<b>Centre de recherche</b>	<b>Unité de rattachement</b>	<b>Rapport d'étapes discuté par la Commission de la recherche</b>
Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession enseignante (CRIFPE-Laval) <a href="http://crifpe.fse.ulaval.ca">crifpe.fse.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences de l'éducation (FSÉ)	Discussion du rapport : 26 janvier 2022
Observatoire interdisciplinaire de création et de recherche en musique (OICRM-ULaval) <a href="http://oicrm.ulaval.ca">oicrm.ulaval.ca</a>	Faculté de musique (FMUS) ; Faculté des lettres et des sciences humaines (FLSH).	Discussion du rapport : 17 novembre 2021
Centre d'études et d'interventions en santé mentale (CÉISM) (site web non répertorié)	Faculté des sciences sociales (FSS) ; Faculté de pharmacie (FPHA) ; Faculté de médecine (FMED).	Discussion du rapport : 17 novembre 2021
Groupe de recherche en santé respiratoire (GESER) <a href="http://geser.ca">geser.ca</a>	Faculté de médecine (FMED) ; Faculté des sciences et de génie (FSG).	Discussion du rapport : 8 juin 2022 La Commission est toujours en attente du lien vers le site web, prévu en septembre 2022.
Centre de recherche en infectiologie (CRI) <a href="http://cri.ulaval.ca">cri.ulaval.ca</a>	Faculté de médecine (FMED)	Discussion du rapport : 26 janvier 2022
Centre de recherche et d'innovation sur les végétaux (CRIV) <a href="http://criv.ulaval.ca">criv.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation (FSAA) ; Faculté des sciences et de génie (FSG).	Discussion du rapport : 13 octobre 2021 Analyse des statuts : 9 février 2022
Centre de recherche en données et intelligence géospatiales (CRDIG) <a href="http://crdig.ulaval.ca">crdig.ulaval.ca</a>	Faculté de foresterie, géographie et géomatique (FFGG) ; Faculté des sciences de l'administration (FSA) ; Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAAD).	Discussion du rapport : 1 <sup>er</sup> décembre 2021



Le Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire (CRIRES) <a href="http://crires.ulaval.ca">crires.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences de l'éducation (FSE); Faculté de musique (FMUS); Faculté des sciences de l'administration (FSA).	Discussion du rapport : 26 janvier 2022
Le Centre interuniversitaire d'études et de recherches autochtones (CIÉRA) <a href="http://ciera.ulaval.ca">ciera.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences sociales (FSS); Faculté de droit (FD); Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAD); Faculté de foresterie, géographie et géomatique (FFGG); Faculté de médecine (FMED); Faculté des sciences infirmières (FSI).	Discussion du rapport : 26 janvier 2022 Suivi en aval pour formuler diverses propositions.
Centre de recherche sur la géologie et l'ingénierie des ressources minérales (E4m) <a href="http://e4m.fsg.ulaval.ca">e4m.fsg.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences et de génie (FSG)	Discussion du rapport : 26 janvier 2022 Suivi en aval pour formuler diverses propositions.
Centre de recherche sur l'arthrite (ARThrite) <a href="http://arthrite.fmed.ulaval.ca">arthrite.fmed.ulaval.ca</a>	Faculté de médecine (FMED)	Discussion du rapport partiel : 1 <sup>er</sup> décembre 2021 Envoi de la dernière pièce du rapport : 8 juin 2022
Centre de recherche en robotique, vision et intelligence machine (CeRVIM) <a href="http://cervim.ulaval.ca">cervim.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences et de génie (FSG)	Discussion du rapport : 1 <sup>er</sup> décembre 2021
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS); <a href="http://cirris.ulaval.ca">cirris.ulaval.ca</a>	Faculté de médecine (FM); Faculté des sciences sociales (FSS); Faculté des sciences et de génie (FSG); Faculté de foresterie, géographie et géomatique (FFGG); Faculté des sciences infirmières (FSI).	Discussion du rapport : 1 <sup>er</sup> décembre 2022 Discussion de nouveaux éléments : 30 mars 2022
Centre de recherche en organogénèse expérimentale (LOEX). <a href="http://loex.qc.ca">loex.qc.ca</a>	Faculté de médecine (FMED); Faculté des sciences et de génie (FSG); Faculté de pharmacie (FPHA).	Discussion du rapport : 26 janvier 2022
Recherches appliquées et interdisciplinaires sur les violences intimes, familiales et structurelles (RAIV-ULaval) <a href="http://raiv.ulaval.ca">raiv.ulaval.ca</a>	Faculté des sciences sociales (FSS); Faculté de droit (FD); Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design (FAAAD).	Discussion du rapport : 17 novembre 2021 Discussion de nouveaux éléments sur les statuts : 9 février 2022

### **1.3 Évaluation des instituts de l'Université Laval**

Le président et la secrétaire permanente font partie du Comité de coordination de la reconnaissance des instituts de l'Université Laval (CCRI). En outre, lors de l'évaluation d'un institut, des membres de la Commission sont sollicités pour participer au comité d'évaluation ; deux membres de la Commission sont alors désignés. Les autres membres de ce comité sont l'adjointe à la vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation et l'adjoint au vice-recteur aux études et aux affaires étudiantes. Le comité est coordonné par une agente de recherche et de planification rattachée au VRRCI.

L'exercice 2021-2022 n'a donné lieu à aucune nouvelle demande de création d'instituts. La collaboration des Commissions s'est ainsi limitée aux suivis des dossiers d'instituts pour la réalisation de différentes étapes de mise en place ou de cheminement, qui font suite à la création des instituts. Les consultations qui se sont déroulées portaient sur les aspects suivants :

- Rencontre avec la nouvelle directrice de l'Institut de soins palliatifs et de fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval (ISPFV MS-ULaval), Diane Tapp, et la coordonnatrice de l'Institut, Ariane Plaisance, le 23 mars 2022 au sujet des nouveaux statuts proposés par l'ISFVMS-ULaval. Une nouvelle version des statuts a été déposée au CCRI en juin 2022 ;
- Rencontre avec André Tourigny, codirecteur de l'institution sur le vieillissement et la participation sociale des aînés (IVPSA) le 21 mars 2022 au sujet des conditions entourant la prolongation du mandat du codirecteur ;
- Rencontre avec Christian Gagné (directeur) et Lynda Robitaille (directrice administrative) sur les statuts de l'Institut Intelligence et Données (IID), le 28 avril 2022 et analyse des statuts amendés en mai 2022 ;
- Consultation au sujet des critères en vigueur pour la nomination des directions d'instituts au regard de la politique institutionnelle en mai 2022.

Enfin, la révision des modalités d'évaluation périodique des instituts qui a été suspendue en 2021-2022 sera relancée à la faveur de l'exercice 2022-2023.

## **1.4 Accompagnement des centres de recherche et de création**

### Accompagnement de centres de recherche et de création reconnus et développement d'outils informationnels

Au cours de cet exercice, le président, la secrétaire permanente et la responsable du secrétariat des Commissions ont assisté les centres de recherche et de création dans la préparation des dossiers d'évaluation périodique. Diverses rencontres ont été tenues à la demande des centres ou dans le cadre des suivis à la suite du dépôt de rapports d'étape.

Outre les outils mis à la disposition des centres pour rassembler l'information nécessaire à la préparation du dossier d'évaluation, un formulaire PDF dynamique a été élaboré par la responsable du secrétariat pour la préparation du dossier de présentation requis lors des évaluations périodiques. Le formulaire permet d'uniformiser le contenu de l'information requise par la Commission tout en offrant suffisamment de latitude pour que les directions des centres puissent apporter les précisions et informations jugées pertinentes.

Au sortir de la période de pandémie, certains centres ont souhaité pouvoir inclure, dans les données factuelles acheminées à la Commission, des informations sur l'année suivant la dernière évaluation. La grille permet de saisir l'information relative aux centres pour trois années complètes et l'année en cours. La Commission a donc ajouté une colonne supplémentaire où des données sur l'année complète suivant la dernière évaluation peuvent être colligées. Cette information n'est pas utilisée dans le processus de comparaison avec les autres centres d'un même secteur, mais elle permet de juger du possible impact de la pandémie au cours des deux dernières années complètes et, le cas échéant, de moduler l'analyse effectuée par la Commission quant aux différents critères de reconnaissance institutionnelle.

Toujours dans la grille des données factuelles, une page additionnelle a été ajoutée afin de mettre en lien l'information provenant du système ORCID et les différentes catégories établies par la Commission de la recherche. Ce tableau des correspondances ORCID-CRUL facilite le repérage et le classement de l'information pour les centres dont les membres possèdent des dossiers de réalisations dans ORCID et permet d'intégrer à la grille toutes les productions pertinentes.

Enfin, l'ensemble des consignes acheminées aux centres de recherche et de création en vue de la préparation du dossier d'évaluation périodique ont été mises à jour afin d'inclure les ressources ARGUS (Unités de recherche) et ORCID.

## **1.5 Mandat particulier de la Commission de la recherche**

### Mandat prospectif : Analyse prospective sur des enjeux relatifs à la recherche (2020-2021)

Conformément à l'article 7.1.1 de la Politique de planification stratégique de l'Université Laval, la Commission a été invitée à entreprendre une réflexion prospective sur la recherche universitaire dans le cadre d'un mandat particulier dont les travaux ont débuté en 2020-2021. Les objectifs de ce mandat sont de documenter les besoins et les défis d'avenir à relever dans le domaine de la recherche. Les travaux relatifs à ce mandat se sont poursuivis à l'automne 2021, lors de quatre séances, avant que l'avis en préparation ne soit adopté par la Commission le 17 novembre 2021. Enfin, le Conseil universitaire a reçu et adopté l'avis intitulé *Analyse prospective sur des enjeux relatifs à la recherche* le 7 décembre 2021.

L'avis présente, dans un premier temps, différentes recommandations relatives à l'organisation de la recherche. Notamment, la nécessité de mettre en place des ressources numériques permettant d'organiser la recherche et d'en faciliter la gestion, l'utilisation de données administratives sur la recherche en vue d'améliorer l'efficacité et l'efficience des opérations nécessaires pour mener la recherche, l'amélioration de la compréhension de l'intersectorialité et de l'interdisciplinarité pour éclairer des phénomènes complexes, la visibilité des domaines et expertises de recherche de l'Université permettant d'accroître les partenariats. Enfin, l'accès à des financements soutenant la réalisation de projets apparaît incontournable pour soutenir le développement de l'organisation de la recherche.

Dans un deuxième temps, les nombreuses activités et responsabilités liées à la carrière professorale, ainsi que les enjeux relatifs à la réalisation de la recherche, comme l'éthique de la recherche, la sécurité des informations confidentielles, la mobilisation de ressources humaines et matérielles nécessaires aux activités de recherche sont identifiées comme autant de lieux où divers défis se présentent pour le développement de la recherche, et ce, particulièrement pour ceux et celles qui débutent dans ce domaine.

La recherche et la création tendent à contribuer, directement ou indirectement, au développement de la société. L'avis présente quelques avenues pour renforcer cette vocation : la visibilité des

expertises et des connaissances issues de la recherche ainsi que la participation des organisations et des citoyens à la recherche s'avèrent de première importance. Sur le plan institutionnel, il apparaît fondamental d'établir des liens plus étroits avec l'ensemble de la population, de mieux faire connaître les services de l'Université et de rendre visibles et accessibles les résultats de la recherche. Au cours des prochaines années, la valorisation des contributions et des connaissances comportera elle aussi plusieurs défis, notamment sur le plan de l'équité de la reconnaissance des contributions dans l'évaluation de la recherche.

La valeur de la formation à la recherche, quant à elle, devra être présentée comme un moyen de répondre aux enjeux de société pour les organisations afin de contribuer à l'insertion des personnes diplômées. Tout en poursuivant ses efforts quant au recrutement à l'international, l'Université devra par ailleurs envisager de modifier son offre de cours dans les parcours en recherche, et ce, pour offrir des formations plus facilement reconnues par d'autres établissements ce qui permettrait, entre autres, d'optimiser les forces enseignantes en vue de diminuer les charges dans certains programmes.

En définitive, l'avis propose 27 pistes de recommandations à considérer pour relever les principaux défis identifiés pour le développement de la recherche et de la création et pour la valorisation de la recherche et de la création au sein de l'institution et dans la société.

#### Mandat particulier : l'établissement et le cheminement de la relève en recherche (2021-2022)

Le 1<sup>er</sup> mars 2022, le mandat particulier 2021-2022 de la Commission, confié par la rectrice et la vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, est adopté par le Conseil universitaire. La Commission a pour tâche d'identifier les enjeux et les défis que pose le démarrage et le cheminement de la carrière en recherche et en création, en faisant le parallèle avec les ressources mises à disposition des chercheuses et chercheurs émergents au sein de l'institution. Les recommandations de la Commission permettront d'éclairer les facultés, les départements, ainsi que les unités de recherche sur des gestes à poser pour faciliter le développement de la recherche et de la création par les nouvelles ressources professorales de l'Université Laval.

Sept séances ont été consacrées en partie au travail entourant ce mandat particulier. Pour éclairer la Commission sur les questions financières relatives à ce mandat, Jacques Lachance, directeur du service des finances, et Olivier Moroni, adjoint à la vice-rectrice à la recherche, à la création et à

l'innovation ont été accueillis lors de la séance du 23 février 2022. Leur présentation a permis de mieux comprendre les modalités entourant la distribution des frais indirects de la recherche, perçus lors de l'octroi de subventions et de contrats de recherche au sein de l'institution.

En sus des recherches documentaires qu'elle a effectuées, la Commission a également travaillé sur l'élaboration d'un questionnaire à l'intention des facultés et visant à mettre en lumière leurs pratiques et les ressources qu'elles mettent en place pour favoriser le démarrage en recherche de nouvelles ressources professorales accueillies au sein des départements et facultés. À cette heure, seulement sept facultés sur 16 ont rempli ce questionnaire. La Commission a effectué un dernier rappel et devrait obtenir un portrait plus exhaustif de la situation dès l'automne 2022. Par ailleurs, ayant réalisé une enquête similaire, le Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation a mis à la disposition de la Commission des données pertinentes à l'avancement de ce mandat. L'avis en préparation devrait être déposé à l'automne 2022.

## **2 Participation aux projets institutionnels, collaborations et consultations**

### **2.1 Projets menés en collaboration avec le Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation**

Le VRRCI et la Commission collaborent étroitement au cheminement de divers dossiers. Outre le suivi des évaluations périodiques des centres reconnus et la reconnaissance de nouveaux centres, les demandes pour la désignation de centres en émergence et la Table des directions des centres de recherche et de création reconnus de l'Université Laval, la Commission et le Vice-rectorat collaborent à la mise en place de ressources visant à faciliter la recherche d'informations par les centres de recherche, que ce soit sur une base ponctuelle ou pour la préparation de dossiers d'évaluation périodique ou de reconnaissance institutionnelle.

Le 3 novembre 2021, la Commission a accueilli Serge Desnoyers, directeur du Bureau de la recherche et de la création, et Guy Bilodeau, directeur du Soutien à la recherche et à l'apprentissage de la Bibliothèque de l'Université Laval au sujet de la Stratégie institutionnelle pour la gestion des données de recherche<sup>2</sup>. Dans la foulée de la Politique des trois organismes sur la gestion des données de recherche<sup>3</sup>, l'Université doit présenter un plan aux trois organismes fédéraux (Conseil

---

<sup>2</sup> <https://www.services-recherche.ulaval.ca/system/files/Documents/GDR/strategie-gestion-donnees-recherche.pdf>

<sup>3</sup> [https://www.science.gc.ca/eic/site/063.nsf/fra/h\\_97610.html](https://www.science.gc.ca/eic/site/063.nsf/fra/h_97610.html)

de recherches en sciences naturelles et en génie, Conseil de recherches en sciences humaines et sociales et les Instituts de recherche en santé) en vue de maintenir leur admissibilité à administrer des fonds provenant de ces organismes. La Commission a reçu à nouveau les deux représentants du comité institutionnel sur la gestion des données de recherche le 9 février 2022, afin de poursuivre les échanges entrepris en novembre 2021 et être informée sur les éléments qui seront soumis aux trois organismes fédéraux de financement de la recherche.

Au cours de l'exercice précédent, ARGUS,<sup>4</sup> un nouvel outil de gestion des données administratives de la recherche déployé grâce à l'API de la recherche de l'Université Laval a vu le jour par la concertation du Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation (VRRCI) et de la Direction des technologies de l'information (DTI). Deux applications ont été lancées en 2020-2021, l'une permettant d'effectuer un suivi des budgets et l'autre, de réaliser un suivi de l'encadrement des étudiantes et étudiants aux cycles supérieurs.

Lors de deux visites, le 15 septembre 2021 et le 27 avril 2022, l'équipe d'ARGUS a présenté à la Commission les fonctionnalités de l'outil, ainsi que les applications développées et à venir, notamment l'application « Unités de recherche », qui vise à simplifier la production des rapports que les centres de recherche doivent soumettre à la Commission lors de leur évaluation périodique. Cette fonctionnalité puise ses données à partir de différents systèmes utilisés à l'Université Laval comme SIRUL et Banner, mais elle également celles du répertoire d'ORCID,<sup>5</sup> qui peut contenir l'ensemble des productions scientifiques, artistiques, ainsi que les créations et les innovations déclarées par les chercheurs, les chercheuses, les créateurs et les créatrices.

Afin de soutenir le déploiement de cette application, la Commission a également reçu, le 3 novembre 2021, Marie-Claude Beaupré, analyste RI au VRRCI, Catherine Bisson, conseillère en communication au VRRCI, ainsi que Pierre Lasou, bibliothécaire. Leur visite a permis de présenter aux membres le plan de communication de l'ORCID, auquel viendront s'ajouter les interventions de la Commission lors des visites d'évaluation des centres de recherche afin de stimuler l'adhésion à ce répertoire institutionnel. En effet, pour retirer les bénéfices escomptés de cette application, la communauté professorale doit s'assurer de créer et lier leur compte ORCID à ARGUS, ainsi que de saisir et mettre à jour régulièrement ses contributions à la recherche et à la création. C'est

---

<sup>4</sup> [Argus \(ulaval.ca\)](http://argus.ulaval.ca)

<sup>5</sup> [ORCID](#) | [Bibliothèque](#) | [ULaval](#)

pourquoi la secrétaire de la Commission a travaillé étroitement avec l'équipe de la Bibliothèque afin d'établir des correspondances entre les catégories de contributions d'ORCID et la grille des données factuelles de la Commission de la recherche utilisée lors de l'évaluation des centres de recherche. En croisant cette grille exigée par la Commission et les informations qu'il est possible d'extraire grâce à ARGUS et à ORCID, il s'est avéré qu'environ 80 % des données exigées lors de l'évaluation de la Commission pouvaient être rassemblées depuis l'application « Unités de recherche », ce qui constitue un gain de temps considérable pour les directions des centres de recherche et de création. Bien que quelques améliorations de l'application seront apportées en 2022-2023, celle-ci est fonctionnelle et peut être utilisée dès à présent. Afin qu'elle soit pleinement exploitée par les centres, ces derniers sont également sensibilisés à l'importance que les membres réguliers se dotent d'un identifiant ORCID et que des mises à jour périodiques de leurs publications et productions soient effectuées dans ce répertoire.

Les équipes de direction des centres de recherche de l'Université Laval ont par la suite été conviées à une rencontre organisée par le VRRCI et la DTI, le 13 juin 2022, au cours de laquelle les fonctionnalités de l'application ont été présentées.

## **2.2 Consultation dans le cadre de la révision des statuts de l'Université Laval**

La Commission de la recherche a pris part au processus de révision de statuts de l'Université Laval. Lors des séances du 29 septembre et du 13 octobre 2021, les membres ont été invités à commenter les modifications prévues à la suite de consultations menées par la Secrétaire générale. Les commentaires et modifications proposées par la Commission ont ensuite été soumis au Bureau de la secrétaire générale. Le processus de révision des statuts devrait être relancé à l'automne 2022.

## **2.3 Consultation dans le cadre de la révision de la Politique sur le développement durable**

Le 29 septembre 2021, la Commission a accueilli Pierre Lemay, adjoint au vice-recteur aux affaires externes, internationales et à la santé, et André Fortier, conseiller spécial au cabinet de la rectrice. Lors de leur visite, ils ont invité les membres à formuler leurs commentaires et suggestions à l'égard du projet de modification de la Politique sur le développement durable.

## **2.4 Comité stratégique sur les ressources informationnelles (RI)**

Le président de la Commission poursuit sa participation au Comité stratégique sur les ressources informationnelles. Ce comité se penche, notamment, sur les besoins informationnels des centres de



recherche et de création en vue de leurs diverses redevances de compte, dont les évaluations périodiques.

## **2.5 Comité-conseil sur la protection et la valorisation de la liberté d'expression à l'Université Laval.**

Le Comité-conseil sur la protection et la valorisation de la liberté d'expression, à l'origine de l'énoncé institutionnel sur ce sujet adopté par le Conseil universitaire en février 2021,<sup>6</sup> ne s'est pas réuni au cours de l'exercice 2021-2022. Toutefois un sous-groupe du Comité s'est penché sur les avenues à explorer quant aux modalités d'application de l'énoncé institutionnel en vue de la relance des travaux à compter de l'automne 2022.

### **3 Discussions relatives à des sujets d'intérêt**

De l'avis des membres, certains des sujets évoqués lors des dernières séances de l'exercice 2021-2022 pourraient faire l'objet d'une attention plus particulière dans les années à venir :

- Le développement de l'employabilité des futures personnes diplômées au doctorat en recherche, dans les suites de l'avis déposé par la Commission en 2020 « *Motiver et intéresser les étudiantes et les étudiants aux formations et aux carrières en recherche : diversifier les horizons et aplanir les obstacles* » ;
- La prise en compte des liens avec la société notamment, les activités de transfert et de vulgarisation, parmi les critères d'évaluation des centres de recherche et de création. Ces liens, qui constituent autant d'occasions de partage de données fiables et probantes sur lesquelles les organisations peuvent s'appuyer, apparaissent fondamentaux dans une société où la désinformation est omniprésente ;
- Une réflexion sur la manière dont les chercheurs, les chercheuses, les créateurs et les créatrices pourraient, pour et par la recherche et la création, se rapprocher des besoins des organisations et des citoyens et citoyennes en vue d'accroître les bénéfices pour la société, de renforcer la mission sociétale de la recherche et de souligner la valeur des compétences développées par les personnes qui en sont les actrices.

---

<sup>6</sup> [enonce-protection-valorisation-liberte-expression.pdf \(ulaval.ca\)](#)

#### 4 Remerciements

La Commission tient à remercier Mme Martine Duquet, responsable du secrétariat des Commissions permanentes, pour son soutien aux travaux administratifs et de secrétariat de la Commission et son support indéfectible à la poursuite des activités de la Commission en mode virtuel. Elle remercie également la secrétaire permanente, Marise Ouellet, pour sa précieuse collaboration. Merci aussi à Luc Simon qui a prêté main-forte aux travaux de la Commission, ainsi qu'à Johannie Boulet, pour sa contribution à la rédaction du rapport annuel.

Un merci spécial à tous les membres de la Commission ayant participé aux évaluations de centre de recherche (par ordre alphabétique) : Lynda Agbo, Josée Bastien (en tant que présidente d'assemblée), Stéphane Chrétien, Claudia Corriveau, Simon Coulombe, José-Elvire Djiongo Boukeng, Michel Dorval, Simon Duchesne, Jean-François Gauvin, Daniel Grenier, Matthew Hatvany, Sébastien Houde, Seddik Khaloufi, Jérôme Lapointe, Sophie Larochelle, Nicolas Lavallée, Josée N. Lavoie, Mario Leclerc, Stéphanie Lloyd, Carmelle Robert, Mahmoud Rouabhia, Leslie Rusch, Jean-Philippe Songpadith, Laurier Turgeon et Patrick Turmel.

La Commission souhaite également exprimer sa reconnaissance envers toutes les personnes qui apportent régulièrement leur concours à la réalisation de son mandat, dont les facultés, les directions des centres et le personnel administratif, et pour l'attention accordée aux demandes qui leur sont adressées et auxquelles ils répondent avec diligence. La Commission remercie également l'équipe du Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation, ainsi que les collaborateurs au projet ARGUS et ORCID qui, par leur appui aux diverses opérations entourant les suivis périodiques auprès des centres de recherche, apportent une contribution importante aux travaux de la Commission de la recherche.

Pour la Commission de la recherche,



Charles M. Morin  
Président

Date : 14 septembre 2022

Par Johannie Boulet, agente de recherche et de planification  
et Marise Ouellet, secrétaire permanente de la Commission.

## ANNEXE 1

### Composition de la Commission de la recherche 2021-2022

*\*Membre dont le mandat a pris fin ou qui a démissionné en cours d'année*

<b>Composition</b>	<b>Membres</b>	<b>Fin de mandat départ</b>
<b>Avec droit de vote</b>		
Président	MORIN, Charles M.,	2022-04
Doyenne de la FÉSP	BASTIEN, Josée	d'office
Trois professeurs ou professeurs Art et lettres	GAUVIN, Jean-François, FLSH	2022-02
	PAQUET, Martin, FLSH <i>*TURGEON, Laurier, FLSH</i>	2024-10 2021-10
	TURMEL, Patrick, FP	2022-09
Trois professeurs ou professeurs Sciences humaines	CHRÉTIEN, Stéphane, FSA	2022-09
	CORRIVEAU, Claudia FSE	2023-11
	COULOMBE, Simon, FSS	2023-11
Deux professeurs ou professeurs Sciences de la santé	BILODEAU, Jean-François, FM <i>*LAVOIE, Josée, N., FM</i>	2024-10 2021-10
	DORVAL, Michel, FPHA <i>*GRENIER, Daniel, FMD</i>	2024-04 2021-04
Quatre professeurs ou professeurs Sciences pures et appliquées	BABIN, Marcel, FSG <i>*HOUDE, Sébastien, FSG</i>	2024-10 2021-09
	HATVANY, Matthew, FFGG	2023-11
	KHALLOUFI, Seddik, FSAA	2022-08
	RUSCH, Leslie, FSG <i>*LECLERC, Mario, FSG</i>	2024-10 2022-09
Deux étudiantes et étudiants de 2 <sup>e</sup> ou 3 <sup>e</sup> cycle	AGBO, Lynda Marie-Clémence (FM) <i>*DJIONGO-BOUKENG, José-Elvire, FFGG</i>	2022-08 2021-08
	LAVALLÉE, Nicolas (FM) <i>*SONGPADITH, Jean-Philippe, FM</i>	2022-08 2021-08
Deux représentantes ou représentants des centres de recherche reconnus	DUCHESNE, Simon, FM (CRDM)	2023-12
	VALLÉE, Réal, FSG (COPL) <i>*LAROCHELLE, Sophie, FSG</i>	2024-04 2021-04
Deux personnes désignées par le Conseil de la FÉSP	GUÈVREMONT, Véronique, FD <i>*ROBERT, Carmelle, FSG</i>	2024-12 2021-11
	ROUABHIA, Mahmoud, FMD <i>LLOYD, Stephanie, FSS</i>	2024-10 2021-10
Une ou un membre du personnel professionnel de recherche	LAPOINTE, Jérôme, FSG	2022-10
<b>Sans droit de vote :</b>		
La rectrice	D'AMOURS, Sophie	d'office
Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation : Vice-recteur adj. à la recherche, à la création et à l'innovation :	BROUILLET, Eugénie  Représentée par : TREMBLAY, Michel J.	d'office
Secrétaire permanente	OUELLET, Marise	2025-09

## ANNEXE 2

### Liste des centres de recherche reconnus par le Conseil universitaire 2021-2022

Centres de recherche		Direction
1. ARThrite-ULaval	Le centre de recherche ARThrite.	Paul R. Fortin Éric Boilard
2. CEF – Ulaval	Centre d'étude de la forêt.	Jean-Pierre Tremblay
3. CEISM	Centre d'études et d'interventions en santé mentale.	Geneviève Belleville Guillaume Foldes-Busque
4. CELAT-ULaval	Centre de recherche Culture-Arts-Société.	Jean-François Gauvin
5. CEN-ULaval	Centre d'études nordiques.	Richard Fortier
6. C-EAU	Centre de recherche sur l'eau.	François Anctil
7. CERMA	Centre de recherche sur les matériaux avancés.	Jean-François Morin
8. CeRVIM	Centre de recherche en robotique, vision et intelligence machine.	Clément Gosselin
9. CIÉQ-ULaval	Centre interuniversitaire d'études québécoises.	Anne Klein
10. CIÉRA	Centre interuniversitaire d'études et de recherches autochtones.	Geneviève Motard
11. CIMMUL	Centre interdisciplinaire en modélisation mathématique de l'Université Laval.	Jean Deteix
12. CIRAM	Centre interdisciplinaire de recherche sur l'Afrique et le Moyen-Orient.	Francesco Cavatorta
13. CIRRELT-ULaval	Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport.	Jacques Renaud Nadia Leroux
14. CIRRIIS	Centre interuniversitaire de recherche en réadaptation et intégration sociale.	Catherine Mercier
15. COPL-ULaval	Centre d'optique, photonique et laser.	Sophie Larochelle
16. CRAD	Centre de recherche en aménagement et développement.	Manuel J. Rodriguez, intérim. (Geneviève Cloutier)
17. CRC	Centre de recherche sur le cancer.	Chantal Guillemette
18. CRDIG	Centre de recherche en données et intelligence géospatiales.	Thierry Badard
19. CRDM	Centre de recherche en données massives.	Philippe Després
20. CRDSI	Centre de recherche en reproduction, développement et santé intergénérationnelle.	Marc-André Sirard
21. CREATE	Centre de recherche de l'environnement, de l'agroalimentaire, des transports et de l'énergie.	Lota Dabio Tamini
22. CRI	Centre de recherche en infectiologie.	Marc Ouellette
23. CRIB-ULaval	Centre de recherche sur les infrastructures en béton.	Marc Jolin
24. CRIFPE-ULaval	Centre de recherche interuniversitaire sur la formation et la profession enseignante.	Denis Jeffrey
25. CRIRES	Centre de recherche et d'intervention sur la réussite scolaire.	Denis Savard
26. CRIV	Centre de recherche et d'innovation sur les végétaux.	Dominique Michaud

<b>27. CRMR-ULaval</b>	Centre de recherche sur les matériaux renouvelables.	Véronic Landry
<b>28. CRREP</b>	Centre de recherche sur les risques, les enjeux économiques, et les politiques publiques.	Marie-Hélène Gagnon
<b>29. CTRN</b>	Centre de recherche thématique en neurosciences.	Laurent Bouyer
<b>30. E4M</b>	Centre de recherche sur la géologie et l'ingénierie des ressources minérales.	Georges Beaudoin
<b>31. GESER</b>	Groupe de recherche en santé respiratoire.	François Maltais
<b>32. GREB</b>	Groupe de recherche en écologie buccale.	Fatiha Chandad
<b>33. GRIP-ULaval</b>	Groupe de recherche sur l'inadaptation psychosociale chez l'enfant.	Simon Larose
<b>34. JEFAR</b>	Centre de recherche Jeunes, familles et réponses sociales.	Kevin Lavoie
<b>35. LOEX</b>	Centre de recherche en organogénèse expérimentale de l'Université Laval.	Lucie Germain
<b>36. OICRM-ULaval</b>	Observatoire interdisciplinaire de création et de recherche en musique.	Serge Lacasse
<b>37. PROTEO-ULaval</b>	Regroupement québécois de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines.	Normand Voyer
<b>38. QUÉBEC-OCÉAN-ULaval</b>	Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques du Québec.	Frédéric Maps
<b>39. RAIV</b>	Recherches Appliquées et Interdisciplinaires sur les Violences intimes, familiales et structurelles.	Geneviève Lessard
<b>40. REGAL-ULaval</b>	Centre de recherche sur l'aluminium.	Houshang Darvishi Alamdari
<b>41. STELA</b>	Centre de recherche en sciences et technologie du lait.	Steve Labrie

## ANNEXE 3

### Liste des instituts de l'Université Laval 2021-2022

<b>Institut</b>	<b>Direction</b>
1. <b>IBIS</b> : Institut de biologie intégrative et des systèmes	Louis Bernatchez
2. <b>IPAC</b> : Institut du patrimoine culturel	Laurier Turgeon
3. <b>IDÉA</b> : Institut d'éthique appliquée	Lyse Langlois
4. <b>IÉAM</b> : Institut d'études anciennes et médiévales	Didier Méhu
5. <b>Institut EDS</b> : Institut en environnement, développement et société	Étienne Berthold
6. <b>INAF</b> : Institut sur la nutrition et les aliments fonctionnels	Alain Doyen Renée Michaud
7. <b>IVPSA</b> : Institut sur le vieillissement et la participation sociale des aînés	André Tourigny Émilie Raymond
8. <b>IID</b> : Institut intelligence et données	Christian Gagné Lynda Robitaille